

برنامه استراتژیک و عملیاتی سال ۱۴۰۳-۱۴۰۴ مدیریت نظارت و ارزیابی تجهیزات و ملزومات پزشکی ادغام یافته در برنامه دانشگاه

هدف کلی	هدف کمی از اهداف کمی دانشگاه	استراتژی ها	فعالیت ها	زمان بندی
GOAL 1 (G1) افزایش حمایت از توسعه کمی و کیفی تولیدات داخلی فرآورده های سلامت	O1 اجرای PMQC و PMS فرآورده های سلامت به میزان ۹۷٪	S2 انجام فرایند PMQC تجهیزات و ملزومات پزشکی	A1 : اولویت بندی تجهیزات و ملزومات پزشکی برای انجام فرآیند PMQC	فروردین تا بهمن
			A2 : ارزیابی و نمونه برداری از تجهیزات و ملزومات پزشکی در سطح عرضه، بیمارستان ها و خطوط تولید	خرداد تا بهمن
			A3 : ارسال نمونه های خریداری شده به آزمایشگاه	خرداد تا اسفند
			A4 : اعتباربخشی آزمون ها	دی تا اسفند

هدف کلی	هدف کمی از اهداف کمی دانشگاه	استراتژی ها	فعالیت ها	زمان بندی
GOAL 2 G2 ارتقاء ایمنی، اصلاح الگوی مصرف و افزایش سطح دسترسی مردم به فرآورده های سلامت	O8 افزایش آموزش ها به منظور ارتقاء الزامات ایمنی مصرف دارو، تجهیزات و ملزومات پزشکی به میزان ۴۱/۵٪	S2 آموزش کاربران تجهیزات و ملزومات پزشکی جهت ایجاد حساسیت بیشتر نسبت به گزارش MDR	A1 : برگزاری کمیته مشورتی جهت برنامه ریزی و انتخاب شیوه های آموزشی	فروردین
			A2 : طراحی، تهیه و تدوین مطالب آموزشی	اردیبهشت تا تیر
			A3 : برگزاری کمیته مشورتی جهت طراحی و تهیه شیوه نامه انتخاب گزارش گران برتر MDR	اردیبهشت تا تیر
			A4 : ابلاغ شیوه نامه به جامعه هدف	خرداد تا مرداد
			A5 : ارائه آموزش به جامعه هدف	خرداد تا شهریور
			A6 : برگزاری کمیته مشورتی جهت ارزیابی گزارشگران MDR	بهمن
			A7 : تقدیر از گزارش گران برتر MDR	فروردین تا اسفند
			A8 : ارزیابی اثر بخشی اقدامات انجام شده	اسفند

برنامه استراتژیک و عملیاتی سال ۱۴۰۳-۱۴۰۴ مدیریت نظارت و ارزیابی تجهیزات و ملزومات پزشکی ادغام یافته در برنامه دانشگاه

هدف کلی	هدف کمی	استراتژی	فعالیت ها	زمان بندی
:GOAL2 G2 ارتقاء ایمنی، اصلاح الگوی مصرف و افزایش سطح دسترسی مردم به فرآورده های سلامت	: O10 حفظ سرانه پایش مراکز درمانی دانشگاه علوم پزشکی همدان در حوزه ملزومات پزشکی به میزان ۳ مرتبه در سال	: S1 اجرای برنامه بازرسی از مراکز درمانی استان به منظور ارتقاء ایمنی، اصلاح الگوی مصرف و افزایش سطح دسترسی مردم به تجهیزات و ملزومات پزشکی	A1: برگزاری جلسه هماهنگی	فروردین
			A2: انجام مکاتبات و هماهنگی ها برای افزایش تعداد وسیله نقلیه	اردیبهشت
			A3: آموزش چک لیست های بازرسی به مراکز درمانی MDR	اردیبهشت
			A4: اعلام برنامه بازدید از مراکز درمانی با اولویت بندی زمانی با نامه	خرداد
			A5: انجام بازدیدها بر اساس برنامه از پیش تعیین شده	خرداد تا شهریور

هدف کلی	هدف کمی از اهداف کمی دانشگاه	استراتژی	فعالیت ها	زمان بندی
:GOAL2 G2 ارتقاء ایمنی، اصلاح الگوی مصرف و افزایش سطح دسترسی مردم به فرآورده های سلامت	: O11 افزایش سرانه پایش تولیدکنندگان و تامین کنندگان ملزومات پزشکی به میزان ۲/۳ در سال	: S1 شناسایی تامین کنندگان ملزومات پزشکی به منظور نظارت بر ایمنی، اصلاح الگوی مصرف و افزایش سطح دسترسی مردم به تجهیزات و ملزومات پزشکی	A1: مکاتبه با اتحادیه ها و سازمان های ذیربط	فروردین
			A2: بررسی سامانه Imed	فروردین
			A3: تهیه لیست تامین کنندگان	اردیبهشت
		: S2 تدوین روش خودارزیابی (Self-assessment) توزیع کنندگان و عرضه کنندگان تجهیزات و ملزومات پزشکی به منظور نظارت بر ایمنی، اصلاح الگوی مصرف و افزایش سطح دسترسی مردم به تجهیزات و ملزومات پزشکی	A1: تهیه و تدوین پرسشنامه خود ارزیابی	اردیبهشت
			A2: اجرای پایلوت (pilot study)	خرداد
A3: نهایی سازی پرسش نامه	خرداد			
A4: تدوین فرایند اجرایی خود ارزیابی توزیع کنندگان و عرضه کنندگان	خرداد			
A5: ابلاغ پرسشنامه، فرآیند اجرایی و فایل آموزشی برای توزیع کنندگان و عرضه کنندگان	تیر			

برنامه استراتژیک و عملیاتی سال ۱۴۰۳-۱۴۰۴ مدیریت نظارت و ارزیابی تجهیزات و ملزومات پزشکی ادغام یافته در برنامه دانشگاه

هدف کلی	هدف کمی از اهداف کمی دانشگاه	استراتژی	فعالیت ها	زمان بندی
:GOAL2 G2 ارتقاء ایمنی، اصلاح الگوی مصرف و افزایش سطح دسترسی مردم به فرآورده های سلامت	: O11 افزایش سرانه پایش تولیدکنندگان و تامین کنندگان ملزومات پزشکی به میزان ۲/۳ در سال	: S3 برنامه ریزی جهت انجام بازرسی از تامین کنندگان تجهیزات و ملزومات پزشکی (تولید کنندگان، وارد کنندگان، توزیع کنندگان، عرضه کنندگان)	A1: تعیین تیم های بازرسی و تعیین و شناسایی گروه هدف	فروردین
			A2: ابلاغ جدول زمان بندی بازرسی ها به ناظرین	فروردین
			A3: تدوین صورت جلسه بازرسی در کمیته مشورتی	اردیبهشت
			A4: بررسی صورت جلسات بازرسی (موارد خاص) در کمیته های مشورتی	خرداد تا اسفند
: S4 افزایش جذب نیروی انسانی کارآمد به منظور ارتقاء کمی و کیفی نظارت ها بر تامین کنندگان تجهیزات و ملزومات پزشکی		: S4 افزایش جذب نیروی انسانی کارآمد به منظور ارتقاء کمی و کیفی نظارت ها بر تامین کنندگان تجهیزات و ملزومات پزشکی	A1: اعلام نیاز به معاونت توسعه	فروردین
			A2: مکاتبه با معاونت توسعه برای تکمیل ردیف استخدامی	فروردین تا اردیبهشت
			A3: شناسایی نیروهای کارآمد در مراکز درمانی جهت حضور در ستاد معاونت و اعلام نیاز به معاونت توسعه	فروردین تا اردیبهشت

برنامه استراتژیک و عملیاتی سال ۱۴۰۳-۱۴۰۴ مدیریت نظارت و ارزیابی تجهیزات و ملزومات پزشکی ادغام یافته در برنامه دانشگاه

هدف کلی	هدف کمی از اهداف کمی دانشگاه	استراتژی	فعالیت ها	زمان بندی
GOAL2 G2	O11 افزایش سرانه پایش تولیدکنندگان و تامین کنندگان ملزومات پزشکی به میزان ۲/۳ در سال	S5 اجرای پایش میدانی تامین کنندگان در قالب بازدیدهای گروهی به منظور ارتقاء ایمنی، اصلاح الگوی مصرف و افزایش سطح دسترسی مردم به تجهیزات و ملزومات پزشکی	A1: هماهنگی با ادارات مرتبط	اردیبهشت
			A2: هماهنگی برای وسیله نقلیه	اردیبهشت
			A3: ابلاغ زمان بندی بازرسی ها	اردیبهشت
			A4: انجام بازرسی ها بر اساس برنامه	خرداد تا اسفند
ارتقاء ایمنی، اصلاح الگوی مصرف و افزایش سطح دسترسی مردم به فرآورده های سلامت	S6 تدوین ابزار مناسب پایش و ارزیابی تولید کنندگان و وارد کنندگان ملزومات پزشکی به منظور ارتقاء ایمنی، اصلاح الگوی مصرف و افزایش سطح دسترسی مردم به تجهیزات و ملزومات پزشکی	A1: استفاده از مدل <i>FOCUS PDCA</i> جهت تدوین ابزار پایش	خرداد تا مرداد	
		A2: تدوین چک لیست بر اساس قوانین، دستورالعمل ها و شرح وظایف مسئولین فنی تولید کنندگان و وارد کنندگان	خرداد تا مرداد	
		A3: تشکیل جلسه آموزشی جهت معرفی چک لیست به مسئولین فنی تولید کنندگان و وارد کنندگان و نظرسنجی	شهریور	
		A4: اصلاح مجدد و ویرایش چک لیست بر اساس نظرات گرد آوری شده در کمیته راهبردی	شهریور تا مهر	
		A5: انجام <i>Pilot study</i> در سه واحد تامین کننده	مهر	
		A6: ابلاغ چک لیست به مدیران و مسئولین فنی واحدهای تامین کننده	آبان	



برنامه استراتژیک و عملیاتی سال ۱۴۰۳-۱۴۰۴ مدیریت نظارت و ارزیابی تجهیزات و ملزومات پزشکی ادغام یافته در برنامه دانشگاه

هدف کلی	هدف کمی از اهداف کمی دانشگاه	استراتژی	فعالیت ها	زمان بندی
:GOAL2 G2 ارتقاء ایمنی، اصلاح الگوی مصرف و افزایش سطح دسترسی مردم به فرآورده های سلامت	: O21 آموزش، اطلاع رسانی و تبلیغات عمومی به تعداد ۱۸ مورد	:S2 به روز رسانی سایت مدیریت نظارت و ارزیابی تجهیزات و ملزومات پزشکی	A1: بررسی و تحلیل نقاط قوت و ضعف سایت های مدیریت تجهیزات و ملزومات پزشکی سایر دانشگاه ها	فروردین تا خرداد
			A2: تشکیل جلسه کمیته مشورتی برای جمع بندی مطالب مندرج در سایت مدیریت	خرداد تا تیر
			A3: طراحی سایت در چهارچوب سایت دانشگاه و بارگذاری مطالب در سایت مدیریت	تیر تا مرداد
			A4: تشکیل جلسه کمیته مشورتی برای تعیین سیاست به روز نگه داشتن سایت مدیریت	مرداد
			A5: ثبت اقدامات انجام شده به عنوان پیشنهاد در سامانه پیشنهادات	شهریور
			A6: ثبت نتایج کار در سامانه مدیریت دانش	شهریور تا مهر



برنامه استراتژیک و عملیاتی سال ۱۴۰۳-۱۴۰۴ مدیریت نظارت و ارزیابی تجهیزات و ملزومات پزشکی ادغام یافته در برنامه دانشگاه

هدف کلی	هدف کمی از اهداف کمی دانشگاه	استراتژی	فعالیت ها	زمان بندی
GOAL3 G3	افزایش خرید تجمیعی ملزومات پزشکی به میزان ۵۵٪	S1 اولویت بندی ملزومات مصرفی بر اساس آنالیز ABC به منظور مدیریت بهینه تامین ملزومات پزشکی مصرفی	A1: آموزش غیر حضوری مسئول فنی در مورد چگونگی انجام آنالیز ABC	فروردین تا اردیبهشت
			A2: مکاتبه با مراکز درمانی جهت انجام آنالیز ABC	فروردین
			A3: تهیه نرم افزار آنالیز ABC ملزومات پزشکی بیمارستان ها و مراکز درمانی	فروردین تا اردیبهشت
			A4: تجمیع اطلاعات و نتایج آنالیز ABC بیمارستان ها	اردیبهشت
			A5: تحلیل اطلاعات به دست آمده از آنالیز ABC	خرداد
ارتقاء مدیریت منابع و مصارف، توسعه خدمات و کاهش هزینه ها در کلیه حوزه ها		S2 خرید تجمیعی ملزومات پزشکی (اقلام پر مصرف پر هزینه در فاز اول و اقلام راهبردی و حیاتی) به منظور مدیریت بهینه تامین ملزومات پزشکی مصرفی	A1: آنالیز ABC برای انتخاب اقلام پر مصرف پر هزینه	اردیبهشت
			A2: تشکیل جلسه راهبردی و گروه افراد با تجربه و انتخاب اقلام فاز اول خرید تجمیعی (اقلام پر مصرف پر هزینه در فاز اول) به همراه تدوین فهرست اقلام راهبردی و حیاتی	اردیبهشت تا خرداد
			A3: تدوین جداول مشخصات فنی برای جمع آوری آمار و ارسال به واحدهای تابعه و توجیه آنها	اردیبهشت تا خرداد
			A4: جمع آوری، یکپارچه سازی، صحت گذاری و ارسال آمار برای تیم کارپردازی	تیر تا اسفند
			A5: مشارکت در کمیته فنی بازرگانی خرید	تیر تا اسفند
			A6: نظارت بر تطابق مشخصات فنی اقلام خریداری شده با مصوبات کمیته فنی بازرگانی	تیر تا اسفند

برنامه استراتژیک و عملیاتی سال ۱۴۰۳-۱۴۰۴ مدیریت نظارت و ارزیابی تجهیزات و ملزومات پزشکی ادغام یافته در برنامه دانشگاه

هدف کلی	هدف کمی از اهداف کمی دانشگاه	استراتژی	فعالیت ها	زمان بندی
GOAL3 G3 ارتقاء مدیریت منابع و مصارف، توسعه خدمات و کاهش هزینه ها در کلیه حوزه ها	O2 افزایش برگزاری دوره ها و تورهای آموزشی تخصصی جهت توانمندسازی و ارتقاء دانش و مهارت کارکنان، به میزان ۷۸٪	S1 برگزاری دوره های آموزشی ملزومات پزشکی	A1: انجام نیازسنجی آموزشی	فروردین
			A2: جمع بندی و تجزیه و تحلیل نتایج	فروردین تا اردیبهشت
			A3: تشکیل جلسه کمیته مشورتی برای اولویت بندی دوره های آموزشی مورد نیاز	اردیبهشت
			A4: گرفتن کد دوره آموزشی از معاونت توسعه	خرداد
			A5: ارائه تقویم آموزشی	خرداد تا تیر
			A6: طراحی و تهیه سر فصل های (کوریکلوم) آموزشی	خرداد تا مرداد
			A7: تولید محتوای آموزشی	خرداد تا مهر
			A8: برگزاری دوره های آموزشی	خرداد تا بهمن
			A9: ارزشیابی دوره های آموزشی	خرداد تا اسفند



برنامه استراتژیک و عملیاتی سال ۱۴۰۳-۱۴۰۴ مدیریت نظارت و ارزیابی تجهیزات و ملزومات پزشکی ادغام یافته در برنامه دانشگاه

هدف کلی	هدف کمی از اهداف کمی دانشگاه	استراتژی	فعالیت ها	زمان بندی
GOAL3 G3 ارتقاء مدیریت منابع و مصارف، توسعه خدمات و کاهش هزینه ها در کلیه حوزه ها	O2 افزایش برگزاری دوره ها و تورهای آموزشی تخصصی جهت توانمندسازی و ارتقاء دانش و مهارت کارکنان، به میزان ۷۸٪	S2 تولید کتابچه (بمفلت) آموزشی تجهیزات و ملزومات پزشکی	A1: انجام نیازسنجی برای تولید کتابچه آموزشی	اردیبهشت
			A2: جمع بندی و تجزیه و تحلیل نتایج	اردیبهشت تا خرداد
			A3: تشکیل جلسه کمیته مشورتی برای اولویت بندی کتابچه های آموزشی مورد نیاز	خرداد
			A4: طراحی و تهیه سر فصل های کتابچه آموزشی	خرداد تا مرداد
			A5: تولید محتوای آموزشی	خرداد تا مهر
			A6: چاپ کتابچه آموزشی	خرداد تا بهمن
			A7: انتشار کتابچه آموزشی برای گروه های ذینفع	تیر تا اسفند
S3 برگزاری تورهای آموزشی و مهارت آموزی	S3 برگزاری تورهای آموزشی و مهارت آموزی	S3 برگزاری تورهای آموزشی و مهارت آموزی	A1: انجام نیاز سنجی برای برگزاری گردش های (تور) آموزشی و دوره های مهارت آموزی	فروردین تا اردیبهشت
			A2: جمع بندی و تجزیه و تحلیل نتایج	اردیبهشت تا خرداد
			A3: تشکیل جلسه کمیته مشورتی برای اولویت بندی گردش ها (تور) و دوره های مورد نیاز	خرداد
			A4: انتخاب مکان برگزاری گردش آموزشی و دوره مهارت آموزی	خرداد تا مرداد
			A5: انجام گردش آموزشی و دوره مهارت آموزی	خرداد تا بهمن
			A6: ارزشیابی	خرداد تا بهمن

برنامه استراتژیک و عملیاتی سال ۱۴۰۳-۱۴۰۴ مدیریت نظارت و ارزیابی تجهیزات و ملزومات پزشکی ادغام یافته در برنامه دانشگاه

هدف کلی	هدف کمی از اهداف کمی دانشگاه	استراتژی	فعالیت ها	زمان بندی
GOAL3 G3 ارتقاء مدیریت منابع و مصارف، توسعه خدمات و کاهش هزینه ها در کلیه حوزه ها	O6 اصلاح و بهبود فرایندها و کاهش زمان جمع آوری، تحلیل و ارائه آمار و اطلاعات به ۵ روز	S2 تهیه برنامه تجمیع اتوماتیک آمار دریافتی از مراکز بهداشتی و درمانی در حوزه ملزومات پزشکی	A1 : تهیه جداول فنی برای جمع آوری آمار از تمامی مراکز تابعه	فروردین تا اردیبهشت
			A2 : تشکیل جلسه کمیته مشورتی برای تایید جداول فنی	اردیبهشت تا خرداد
			A3 : ثبت اقدامات انجام شده به عنوان پیشنهاد در سامانه پیشنهادات	خرداد
			A4 : تهیه برنامه کاربردی برای تجمیع اتوماتیک آمار دریافتی از مراکز تابعه	خرداد تا مرداد
			A5 : اجرای نرم افزار بر روی آمار جمع آوری شده در حالات مختلف و اعلام نتایج	خرداد تا مهر
			A6 : ثبت نتایج کار در سامانه مدیریت دانش	خرداد تا بهمن

برنامه استراتژیک و عملیاتی سال ۱۴۰۳-۱۴۰۴ مدیریت نظارت و ارزیابی تجهیزات و ملزومات پزشکی ادغام یافته در برنامه دانشگاه

هدف کلی	هدف کمی از اهداف کمی دانشگاه	استراتژی	فعالیت ها	زمان بندی
GOAL3 G3 ارتقاء مدیریت منابع و مصارف، توسعه خدمات و کاهش هزینه ها در کلیه حوزه ها	O6 اصلاح و بهبود فرایندها و کاهش زمان جمع آوری، تحلیل و ارائه آمار و اطلاعات به ۵ روز	S5 تهیه برنامه استخراج و دسته بندی اتوماتیک اطلاعات فنی ملزومات پزشکی از سامانه اداره کل تجهیزات پزشکی	A1 : تهیه چهارچوب برای استخراج حداکثری اطلاعات مورد نیاز از سامانه اداره کل امور تجهیزات و ملزومات پزشکی	فروردین تا اردیبهشت
			A2 : تشکیل جلسه کمیته مشورتی برای تأیید چهارچوب اطلاعات فنی	اردیبهشت تا خرداد
			A3 : ثبت اقدامات به عنوان پیشنهاد در سامانه پیشنهادات	خرداد
			A4 : تهیه برنامه کاربردی برای استخراج حداکثری اطلاعات مورد نیاز از سامانه اداره کل امور تجهیزات و ملزومات پزشکی و دسته بندی اطلاعات استخراج شده	خرداد تا مرداد
			A5 : استخراج اطلاعات ۲۰۰ قلم ملزومات پزشکی از سامانه اداره کل امور تجهیزات و ملزومات پزشکی و دسته بندی اطلاعات استخراج شده و اعلام نتایج	خرداد تا بهمن
			A6 : ثبت نتایج کار در سامانه مدیریت دانش	خرداد تا بهمن